

RAPPORT RSE – PHOXENE – 2025-2026

LE MOT DES DIRIGEANTS

En reprenant PHOXENE en 2023, nous avons deux grandes ambitions : garantir la pérennité de l'entreprise et inscrire PHOXENE dans une démarche durable, en adéquation avec nos valeurs.

Nous sommes fiers de proposer au monde entier des produits industriels fiables et robustes dans des marchés de niche ou à haute valeur ajoutée, ce qui nous permet de résister à la concurrence asiatique.

Nous concevons et fabriquons des produits industriels, une activité qui a nécessairement un impact environnemental. Conscients de cet enjeu, nous considérons qu'il est de notre devoir de limiter cet impact autant que possible.

Dans un contexte où le tissu industriel français peine à se maintenir, nous faisons le choix de soutenir les acteurs de proximité. Cet ancrage territorial, bien qu'il implique parfois des compromis, constitue selon nous un levier essentiel pour gagner en réactivité et renforcer notre résilience.

Malgré la petite taille de notre structure nous avons décidé d'intégrer le concept de Responsabilité Sociétale des Entreprises pour ne pas perdre de vue nos objectifs qui sont :

- Faire des choix techniques responsables
- Privilégier une gestion durable des ressources
- Produire des produits à longue durée de vie
- Avoir recours à des sous-traitants locaux

PHOXENE

HISTOIRE ET ACTIVITE

PHOXENE est une TPE implantée à Lyon depuis 1987. Elle exerce deux activités connexes.

- Une activité historique d'assemblage et de commercialisation de tubes éclairés et d'équipements optiques pour la photographie professionnelle.
- Une activité de conception, fabrication et commercialisation d'équipements de lumière pulsée pour l'industrie qui représente aujourd'hui 75% du chiffre d'affaires.

Nos clients sont principalement :

- des intégrateurs de matériel pour le contrôle routier,
- des prestataires de services photographiques pour les activités de loisir,
- des spécialistes de la vision industrielle,
- des équipementiers industriels,
- des équipementiers dans l'agro-technologie,
- des structures de recherche,
- des revendeurs de matériel photographique,
- des studios photo.

PHOXENE réalise 97% de son chiffre d'affaires à l'export dont une part importante hors UE.

GOVERNANCE

Depuis le rachat en 2023, les salariés de PHOXENE sont aussi les actionnaires et les dirigeants.

Cette gouvernance partagée nous assure :

- le respect des valeurs de l'entreprise qui sont portées par les salariés dirigeants,
- une gouvernance engagée et responsable,
- le partage des responsabilités opérationnelles,
- la transparence des décisions,
- la stabilité, la fidélité et la loyauté des salariés,
- l'équité entre les salariés.

L'organisation du travail est adaptée à nos modes de vie. Le télétravail, le temps partiel et les horaires flexibles permettent d'assurer un équilibre entre la vie professionnelle et la vie personnelle et réduisent les trajets domicile-travail.

Les déplacements professionnels sont limités, les voyages en avion sont proscrits.

Par ailleurs, nous intégrons dans nos pratiques le respect de la réglementation, la transparence financière et le développement de relations commerciales loyales.

DEMARCHE ET POLITIQUE RSE

Notre démarche RSE est basée sur la norme ISO26000 ainsi que sur les principes du United Nations Global Compact.

Nos objectifs sont de réduire notre impact environnemental, de maintenir un fonctionnement éthique, de participer au maintien du tissu industriel Français et Européen ainsi que de renforcer la transparence vis-à-vis de nos partenaires.

IMPACT ENVIRONNEMENTAL

ENERGIE

ELECTRICITE

Nous utilisons de l'électricité pour l'éclairage et le chauffage de nos locaux ainsi que pour les moyens matériels courants. Le mix électrique Français nous permet d'utiliser cette énergie avec un impact faible en termes d'émission de GES.

		Consommation électrique (kWh)						
	Total	CO2 (kg)	Chauffage	Eclairage	Equip. Info.	Essais	Scoter élec.	Non tracé
2024	9300							
2025	8300	75	2900	1200	3200	700	200	100

Grace à une meilleure gestion du chauffage et une réduction de l'éclairage du stock, la consommation d'électricité a été réduite de 10% en 2025.

Objectif 2026 : Analyser et réduire la consommation des équipements informatiques, en particulier la nuit et les weekends.

AUTRES ENERGIES

Nous réalisons pour l'assemblage des tubes éclair des soudures à la flamme (chalumeau oxygène-acétylène).

Chalumeau oxy-acétylène (2C2H2 + 5O2 -> 4CO2 + 2H2O)	
Consommation acétylène	800 l
CO2 produit par la combustion C2H2	3,7 g/l
Total CO2	2,96 kg

La consommation d'énergie et la quantité de CO2 générée par cette activité ne sont pas significatives.

DEPLACEMENTS

TRAJETS DOMICILE-TRAVAIL

En France, les déplacements domicile-travail représentent environ 13% des GES liés au transport.

En combinant le télétravail et l'utilisation de modes de déplacement à faible impact, les salariés de PHOXENE émettent en moyenne 380kg de CO2 pour leurs trajets domicile-travail. C'est environ moitié moins de CO2 que la moyenne nationale (700kg/an).

Trajets domicile-travail			
Mode de déplacement	Emissions	Distance parcourue	CO2
Voiture thermique (14kg /100km)	14000 g/100km	10820 km	1515 kg
Vélo électrique (5g / 100km)	5 g/100km	2860 km	0,1 kg
Scooter électrique (45g / 100km)	45 g/100km	8910 km	4 kg
Total CO2			1519 kg

Objectif 2026 : Maintenir les modes de déplacement à faible impact.

DEPLACEMENTS PROFESSIONNELS.

Chez Phoxene les déplacements professionnels sont très limités. Les grands déplacements, si nécessaires, sont réalisés en train.

En 2025 les déplacements professionnels représentent moins de 200km en voiture.

Déplacements professionnels			
Mode de déplacement	Emissions	Distance parcourue	CO2
Voiture thermique (14kg /100km)	14000 g/100km	200 km	28 kg
Total CO2			28 kg

Objectif 2026 : Maintenir un niveau réduit de déplacements professionnels

AUTRES RESSOURCES

CONSOMMATION D'EAU

La consommation d'eau de PHOXENE est très limitée. Nos processus industriels ne consomment pas d'eau. L'utilisation de l'eau est limitée à l'alimentation, les toilettes, le lavage des mains et du sol.

La consommation d'eau n'est pas mesurée.

GESTION DES DECHETS

DECHETS DE PRODUCTION / S.A.V

Nos déchets de productions (DEEE) sont triés et emportés en déchetterie.

DECHETS D'EMBALLAGE

Depuis 2025 nous avons mis en place la réutilisation des emballages. Les emballages en bon état provenant de nos fournisseurs et de retours client sont triés et stockés afin d'être réutilisés pour notre fret sortant.

La réduction des déchets d'emballage est sensible mais n'est pas mesurée car les emballages non réutilisés sont jetés dans une benne commune.

CONCEPTION RESPONSABLE

DURABILITE DES EQUIPEMENTS

Le premier facteur d'économie de ressources est indéniablement la non-production ou le non-remplacement d'équipements. PHOXENE s'efforce de proposer les équipements les plus robustes et durables possibles.

Nos designs sont réalisés avec des marges de fonctionnement importantes permettant d'atteindre un haut niveau de fiabilité.

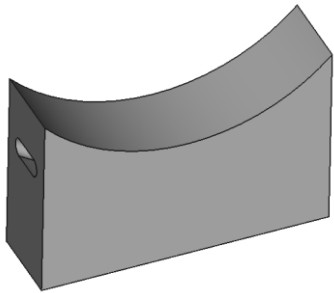

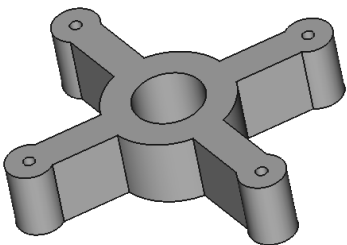
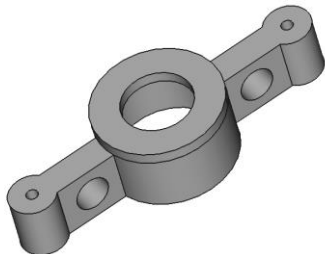
Nos produits subissent de longs cycles de test dans nos installations.

Nos produits ne nécessitent pas de maintenance programmée. Tous les composants sont prévus pour durer au moins 10 ans dans les conditions normales d'utilisation. Nos tubes éclair sont conçus et testés pour un nombre élevé de tirs.

REDUCTION DE LA MASSE DES PIECES EN IMPRESSION 3D

Nous menons depuis quelques années une campagne de réduction de la masse des pièces plastique utilisées sur nos équipements.

Voici des exemples de réduction de masse réalisés en 2025 :

	Pièce originale	Pièce modifiée
Support de condensateur Sx-IP	 5.1g	 4.1g
Support de réflecteur Sx-IP	 9.4g	 3.7g

REPARABILITE

PHOXENE préconise toujours la réparation de produits en panne plutôt que leur remplacement. Nous nous efforçons de maintenir des coûts de réparation faibles et compétitifs par rapport au prix d'un équipement neuf.

Grâce à notre approche de réparation « à la pièce », nous maîtrisons les coûts tout en réduisant l'impact environnemental.

Même les équipements affichant plus de 20 ans de service et n'étant plus fabriqués sont encore pris en charge pour réparation dans notre atelier.

Bilan SAV	
Age moyen des produits reçus en S.A.V. (hors garantie)	7 ans
Taux de produits irréparables	4%
Taux de réparations refusées par le client	18%
Taux de produits réparés	86%

Objectif 2026 : Maintenir un taux de réparation des produits > 85%

RECYCLAGE / FIN DE VIE DES PRODUITS

Nous ne disposons pas de processus de traitement des produits en fin de vie en raison du faible volume à traiter.

Les produits en fin de vie nous sont rarement retournés pour les raisons suivantes :

- Nos clients sont pour la plupart des entreprises industrielles qui disposent de leur propre processus de traitement.
- Les frais de retours de produits hors service sont prohibitifs, surtout pour nos clients internationaux.
- Certains clients exigent la restitution des pièces remplacées ainsi que des produits dont ils ont refusé la réparation.

Les produits retournés sont démontés et font l'objet d'un tri, avant dépôt des éléments en déchetterie.

Objectif 2026 : Entamer une réflexion sur le recyclage de nos produits avec nos clients et partenaires.

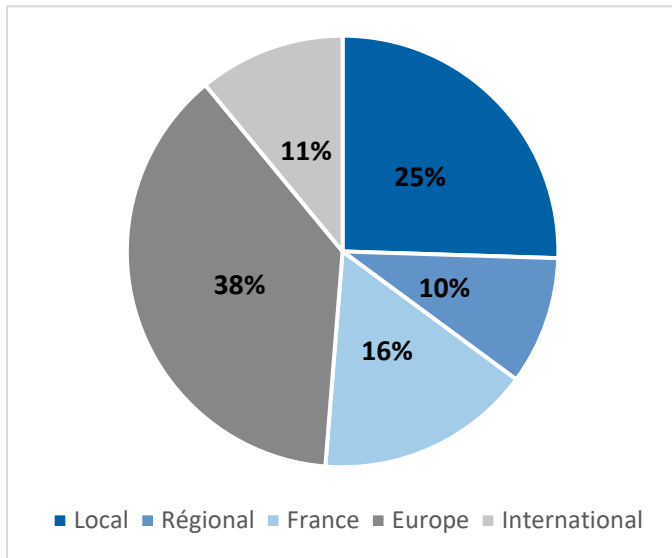
NOS PARTENAIRES

Chez PHOXENE, l'ensemble des opérations réalisables sur site sont internalisées. PHOXENE n'a recours qu'à un nombre limité de prestataires externes. Les activités de conception, production, test et S.A.V ainsi que toutes les activités commerciales et administratives sont réalisées en interne. Cette politique nous permet de maîtriser nos coûts mais aussi de réduire les transports ainsi que les externalités non maîtrisées.

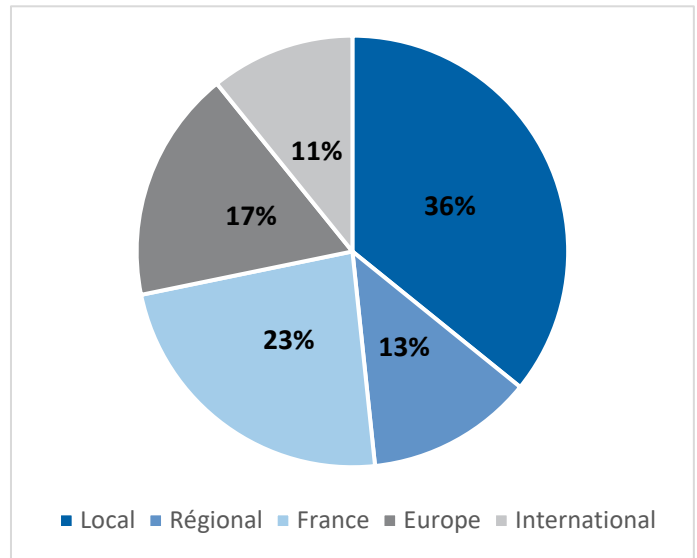
NOS FOURNISSEURS

Nos fournisseurs sont sélectionnés pour leur expertise, leur fiabilité et leur proximité. Lors de nos appels d'offre, nous favorisons les petites structures locales.

Répartition des achats de production



Répartition des achats pour un Sx-IP (type 1300U)



En 2025, 51% de nos achats de production sont réalisés en France, dont 25% en local. Les achats internationaux représentent moins de 11%.

En 2024, nous avons remplacé un EMS régional réalisant plusieurs millions d'euros de chiffre d'affaires par un acteur local.

En 2025, nous avons fait le choix de confier la majeure partie de nos usinages à une PME familiale du Var, en remplacement d'une grande plateforme espagnole.

Objectif 2026 : Finaliser le transfert de nos usinages vers un prestataire Français

PLAN D'AMÉLIORATION ET INDICATEURS DE SUIVI

INDICATEURS DE SUIVI

Indicateur	2024	2025	Progression	Objectif 2026
Consommation d'électricité (kWh)	9300	8300	-10%	7600
Trajets domicile-travail (kg CO2)	1500	1519	Nulle	1500
Déplacements professionnels (km)		200		500
Part de fournisseurs régionaux (achats de production)		35%		40%
Taux de réparation des équipements		86%		85%
Accidents du travail		0		0
Nombre d'indicateurs	2	7	X2.5	9

OBJECTIFS RSE

Nos objectifs RSE pour 2026 sont :

- Réduire notre consommation d'électricité liée aux équipements informatiques
- Maintenir les modes de déplacement à faible impact.
- Maintenir un niveau réduit de déplacements professionnels
- Finaliser le transfert de nos usinages vers un prestataire Français
- Maintenir un taux de réparation des produits > 85%
- Entamer une réflexion sur le recyclage de nos produits avec nos clients et partenaires.
- Améliorer le suivi de notre performance RSE par la création de nouveaux indicateurs
- Renforcer la formalisation de notre politique RSE

CONCLUSION

Nous intégrons la démarche RSE au cœur du fonctionnement de l'entreprise afin d'inscrire notre développement dans une dynamique durable et responsable. Cette approche vise à structurer nos pratiques, à améliorer en continu notre impact environnemental et social, et à renforcer la transparence de nos actions. À travers cette démarche, nous souhaitons ancrer durablement nos engagements et faire évoluer nos activités de manière cohérente avec les enjeux actuels et futurs.